Protokół Nr 64/2026

z posiedzenia Zarządu Powiatu

w dniu 25 sierpnia 2026 roku

W posiedzeniu udział wzięli:

- członkowie Zarządu Powiatu,

- Dyrektor SP ZOZ w Radziejowie,

- Dyrektor DPS w Piotrkowie Kujawskim,

- Sekretarz Powiatu,

- Skarbnik Powiatu.

Lista obecności stanowi załącznik nr 1 do niniejszego protokołu.

1. Otwarcie obrad, stwierdzenie quorum, przyjęcie protokołu z poprzedniego posiedzenia oraz zapoznanie się z porządkiem obrad.
2. Zapoznanie się z petycją sołtysa Gminy Bytoń w sprawie budowy chodnika przy drodze powiatowej nr 2825 C Witowo- Powałkowice.
3. Wydanie pełnomocnictwa dla Dyrektora ZSM w Radziejowie w zakresie zawarcia, realizacji i rozliczenia umowy ze Skarbem Państwa reprezentowanym przez Ministra Obrony Narodowej, na udzielenie dotacji celowej na dofinansowanie zadań bieżących Powiatu (województwa, gminy), jako organu prowadzącego szkołę prowadzącą działalność dydaktyczno-wychowawczą w dziedzinie obronności państwa.
4. Przyjęcie informacji z wykonania budżetu SP ZOZ w Radziejowie za I półrocze 2026 roku.
5. Podjęcie uchwały w sprawie upoważnienia Sekretarza Powiatu w Radziejowie do założenia i administrowania kontem podmiotu nadzorującego w serwisie „Programy naprawcze" Ministra Zdrowia.
6. Podjęcie uchwały w sprawie zmian w budżecie Powiatu Radziejowskiego na 2026 r.
7. Sprawy różne.

8. Zakończenie posiedzenia.

Ad.1

P. Starosta otworzył posiedzenie Zarządu i stwierdził quorum (4 członków). Zarząd przyjął protokół z ostatniego posiedzenia i zapoznał się z proponowanym porządkiem obrad nie wnosząc do niego uwag.

Ad.2

P. Starosta przedstawił petycję sołtysa Gminy Bytoń w sprawie budowy chodnika przy drodze powiatowej nr 2825 C Witowo- Powałkowice.

Zarząd Powiatu zapoznał się z petycją sołtysa Gminy Bytoń w sprawie budowy chodnika przy drodze powiatowej nr 2825 C Witowo- Powałkowice i postanowił przekazać petycję do rozpatrzenia przez Komisję Skarg, Wniosków i Petycji.

Ad.3

P. Starosta zapoznał z pismem Dyrektora ZSM w Radziejowie w sprawie wydania pełnomocnictwa w zakresie zawarcia, realizacji i rozliczenia umowy ze Skarbem Państwa reprezentowanym przez Ministra Obrony Narodowej, na udzielenie dotacji celowej na dofinansowanie zadań bieżących Powiatu (województwa, gminy), jako organu prowadzącego szkołę prowadzącą działalność dydaktyczno-wychowawczą w dziedzinie obronności państwa.

Zarząd Powiatu zapoznał się z pismem Dyrektora ZSM w Radziejowie i wydał pełnomocnictwo w zakresie zawarcia, realizacji i rozliczenia umowy ze Skarbem Państwa reprezentowanym przez Ministra Obrony Narodowej, na udzielenie dotacji celowej na dofinansowanie zadań bieżących Powiatu (województwa, gminy), jako organu prowadzącego szkołę prowadzącą działalność dydaktyczno-wychowawczą w dziedzinie obronności państwa.

Ad.4

P. Dyrektor SP ZOZ w Radziejowie przedstawił informację z wykonania budżetu SP ZOZ w Radziejowie za I półrocze 2026 roku.

Zarząd Powiatu przyjął informację z wykonania budżetu SP ZOZ w Radziejowie za I półrocze 2026 roku.

Ad.5

P. Starosta przedstawił projekt uchwały w sprawie upoważnienia Sekretarza Powiatu w Radziejowie do założenia i administrowania kontem podmiotu nadzorującego w serwisie „Programy naprawcze" Ministra Zdrowia.
Dyrektor SP ZOZ poinformował także o zmianach dotyczących obowiązku sporządzania programów naprawczych przez podmioty lecznicze. Zgodnie z przedstawioną informacją, obecnie obowiązek sporządzenia programu naprawczego powstaje w przypadku, gdy strata za poprzedni rok przekracza 1% przychodów. SP ZOZ w Radziejowie jest zobowiązany do sporządzenia takiego programu i dokument został już przygotowany.
Dyrektor SP ZOZ wyjaśnił, że program naprawczy będzie przekazywany za pośrednictwem systemu elektronicznego do Narodowego Funduszu Zdrowia oraz Wojewody, który może wprowadzić do niego uwagi i uzupełnienia. Następnie dokument będzie przekazywany organowi tworzącemu. Wskazano, że konieczne będzie również podjęcie odpowiednich czynności przez Powiat, w tym prawdopodobnie zatwierdzenie programu przez Radę Powiatu w terminie do 15 października. Ostateczny zakres wymaganych działań formalnych zostanie ustalony po zweryfikowaniu obowiązujących przepisów.
Dyrektor SP ZOZ zaznaczył, że przygotowanie programu naprawczego jest utrudnione z uwagi na brak pewności co do przyszłego poziomu finansowania świadczeń. Jednocześnie zapewnił, że działania organizacyjne i oszczędnościowe są prowadzone na bieżąco, przy zachowaniu konieczności zabezpieczenia ciągłości świadczeń oraz utrzymania kadry lekarskiej.

Zarząd Powiatu podjął uchwałę w sprawie upoważnienia Sekretarza Powiatu w Radziejowie do założenia i administrowania kontem podmiotu nadzorującego w serwisie „Programy naprawcze" Ministra Zdrowia.

Ad.6

P. Skarbnik przedstawiła zmiany w budżecie Powiatu Radziejowskiego na 2026 rok.

Zarząd Powiatu podjął uchwałę w sprawie zmian w budżecie Powiatu Radziejowskiego na 2026 rok.

Ad.7

P. Starosta poprosił Dyrektora SP ZOZ w Radziejowie o przedstawienie aktualnej sytuacji w szpitalu.

Dyrektor SP ZOZ przedstawił Zarządowi Powiatu informację dotyczącą bieżącej sytuacji Szpitala, w szczególności w zakresie funkcjonowania ratownictwa medycznego, wynagrodzeń personelu medycznego, planowanych zmian w organizacji świadczeń oraz sytuacji ekonomicznej jednostki. Poinformował, że w ostatnim czasie SP ZOZ zakupił dwie nowe karetki, przy czym zakup został w 50% dofinansowany przez Powiat. Łączna wartość zakupionych ambulansów wyniosła około 1 mln zł, przy czym koszt każdej karetki przekraczał 500 tys. zł. Nowo zakupiona karetka została dostarczona w poprzednim tygodniu i planowane jest jej włączenie do systemu Państwowego Ratownictwa Medycznego od 1 września. W celu ograniczenia kosztów część wyposażenia z dotychczas użytkowanych ambulansów zostanie wykorzystana ponownie. Następnie odniósł się do kwestii wynagrodzeń lekarzy. Poinformował, że w SP ZOZ zatrudnionych jest 86 lekarzy, w tym 82 na podstawie kontraktów, 3 na podstawie umowy o pracę oraz 1 na podstawie umowy zlecenia. Łączna wartość wynagrodzeń wypłaconych lekarzom w 2025 r. wyniosła 24 918 000 zł. Średnie roczne wynagrodzenie lekarza wyniosło około 289 755 zł, natomiast średnie miesięczne wynagrodzenie około 24 146 zł. Najwyższe roczne wynagrodzenie wyniosło około 1 086 000 zł, a najniższe około 480 000 zł.

Dyrektor SP ZOZ wskazał, że 16 lekarzy uzyskało wynagrodzenie przekraczające 500 tys. zł rocznie, natomiast 4 lekarzy uzyskuje wynagrodzenie przekraczające 1 mln zł rocznie. Są to lekarze ortopedzi. Jednocześnie zaznaczył, że obowiązujące wcześniej zasady wynagradzania ortopedów, przewidujące wynagrodzenie w wysokości 35% wartości

wykonanej procedury, wynikały z umowy zawartej w 2024 r. przez poprzednie kierownictwo. Z dniem 8 lipca br. wprowadzono nowe zasady wynagradzania – procentowe rozliczenie zostało zastąpione stawkami kwotowymi, a wysokość wynagrodzeń w tym zakresie została obniżona o około 28%.

Dyrektor SP ZOZ ocenił, że wprowadzone zmiany powinny skutkować obniżeniem poziomu wynagrodzeń lekarzy ortopedów w bieżącym roku. Wskazał również, że w miesiącach marcu, kwietniu i maju najwyższe miesięczne wynagrodzenia lekarzy wynosiły odpowiednio około 93,8 tys. zł, 98 tys. zł i 85 tys. zł i dotyczyły lekarzy ortopedów. Po zmianie zasad wynagradzania poziom najwyższych wypłat uległ obniżeniu. Zwrócił uwagę na problem rosnących kosztów wynagrodzeń personelu medycznego oraz wpływ sytuacji na sytuację finansową Szpitala. Od 1 lipca br. nastąpił wzrost kosztów wynagrodzeń o około 470 tys. zł miesięcznie. Jednocześnie podkreślił, że przekazywane przez Narodowy Fundusz Zdrowia środki nie zawsze pokrywają w pełni wzrost kosztów wynagrodzeń, ponieważ część zwiększenia finansowania jest uzależniona od wykonania większej liczby świadczeń.
W odniesieniu do planowanych regulacji dotyczących stawek wynagrodzeń lekarzy Dyrektor wskazał na niepewność co do ostatecznego kształtu przepisów przewidujących ograniczenie stawek do 240 zł za godzinę. Zwrócił uwagę, że przepisy mogą przewidywać możliwość stosowania dodatkowych składników wynagrodzenia, co w praktyce może powodować przekraczanie wskazanej stawki. Podkreślił również, że poziom wynagrodzeń lekarzy jest w dużej mierze kształtowany przez sytuację na rynku pracy i konkurencję pomiędzy podmiotami leczniczymi. Za szczególnie istotne Dyrektor SP ZOZ uznał konieczność utrzymania w SP ZOZ kadry lekarzy ortopedów. Wskazał, że zespół ten wypracował renomę Szpitala, a na wykonywane zabiegi ortopedyczne przyjeżdżają pacjenci z różnych części kraju. Zdaniem Dyrektora utrzymanie wysokiego poziomu świadczeń ortopedycznych ma istotne znaczenie zarówno dla pozycji Szpitala, jak i jego przychodów. Poinformował, że prowadzone są rozmowy z Narodowym Funduszem Zdrowia w związku z planowanymi zmianami dotyczącymi zakresu świadczeń realizowanych przez szpitale powiatowe. W szczególności istnieje ryzyko ograniczenia możliwości wykonywania przez szpitale powiatowe części zabiegów ortopedycznych, w tym zabiegów dotyczących stawu kolanowego. W przypadku SP ZOZ w Radziejowie mogłoby to oznaczać zmniejszenie przychodów z zakresu ortopedii nawet o około 30%, ponieważ około 30% wykonywanych zabiegów ortopedycznych stanowią procedury, których mogą dotyczyć planowane ograniczenia.

Dyrektor SP ZOZ poinformował, że analizowana jest możliwość wyodrębnienia oddziału ortopedycznego przy jednoczesnym funkcjonowaniu oddziału chirurgicznego. SP ZOZ posiada, w jego ocenie, odpowiednią kadrę i możliwości organizacyjne do takiego rozwiązania. Prowadzone są rozmowy i działania mające na celu zabezpieczenie możliwości dalszego wykonywania świadczeń ortopedycznych na dotychczasowym poziomie. Zwrócił również uwagę na informacje dotyczące planowanych zmian w zakresie funkcjonowania szpitali powiatowych, w tym możliwego ograniczenia zakresu niektórych świadczeń, m.in. reumatologii. W przypadku SP ZOZ w Radziejowie rozważane byłoby ewentualne włączenie świadczeń reumatologicznych do oddziału chorób wewnętrznych, przy zachowaniu odpowiedniego poziomu finansowania. Takie rozwiązanie mogłoby pozwolić na lepsze wykorzystanie posiadanej kadry medycznej. W ocenie Dyrektora SP ZOZ kierunek proponowanych zmian w systemie ochrony zdrowia może prowadzić do stopniowego ograniczania roli szpitali powiatowych. Wskazał, że ewentualne przekształcanie ich w placówki o ograniczonym zakresie działalności mogłoby powodować problemy z zabezpieczeniem świadczeń zdrowotnych, ponieważ większe szpitale nie posiadają wystarczających możliwości lokalowych i kadrowych do przejęcia wszystkich zadań realizowanych obecnie przez szpitale powiatowe.

Dyrektor SP ZOZ poinformował również o współpracy dyrektorów szpitali powiatowych województwa kujawsko-pomorskiego oraz planowanych działaniach Konwentu Starostów. Przygotowywane są analizy dotyczące skutków planowanych zmian, które mają stanowić podstawę do wystąpienia do Ministerstwa Zdrowia w sprawie zabezpieczenia dalszego funkcjonowania szpitali powiatowych. W dalszej części wypowiedzi Dyrektor SP ZOZ przedstawił sytuację ekonomiczną szpitala. Wskazał, że sytuacja finansowa jednostki ulega pogorszeniu przede wszystkim w związku ze wzrostem kosztów wynagrodzeń. Podkreślił, że wynagrodzenia stanowią około 83% ogółu kosztów jednostki. Zwrócił uwagę, że ustawowe podwyżki wynagrodzeń personelu medycznego generują dla Szpitala znaczne dodatkowe obciążenia, podczas gdy przekazywane na ten cel środki nie zawsze odpowiadają rzeczywistemu wzrostowi kosztów.

Dyrektor SP ZOZ podał, że wynagrodzenie pielęgniarki posiadającej wymagane kwalifikacje, wraz z dodatkami, może w SP ZOZ wynosić około 20 tys. zł brutto miesięcznie. Jednocześnie zaznaczył, że Szpital stosuje zasadniczo najniższe poziomy wynagrodzeń

przyczyn powstałych opóźnień i ustalenia, w jakim zakresie wynikają one z okoliczności leżących po stronie wykonawcy, a w jakim po stronie inwestora lub innych uczestników procesu inwestycyjnego. P. Starosta zwrócił uwagę na niewystarczający przepływ informacji dotyczących prowadzonych negocjacji i zawarcia aneksu oraz zobowiązał Dyrektor DPS do bieżącego informowania Starostwa o przebiegu rozmów z wykonawcą. Zaznaczył również konieczność podjęcia dalszych negocjacji z wykonawcą w celu wypracowania rozwiązania umożliwiającego terminowe zakończenie inwestycji i prawidłowe rozliczenie środków. Ustalono, że Dyrektor DPS, w porozumieniu z inspektorem nadzoru, przygotuje na kolejne posiedzenie Zarządu szczegółowy harmonogram realizacji inwestycji, zawierający zakres poszczególnych prac, przewidywany czas ich wykonania oraz wskazanie ewentualnych przyczyn opóźnień. Na kolejnym posiedzeniu Zarząd planuje szczegółowo omówić sytuację inwestycji, w tym z udziałem inspektora nadzoru oraz innych osób odpowiedzialnych za jej realizację, a także rozważyć przeprowadzenie posiedzenia wyjazdowego na terenie DPS.
W nawiązaniu do poprzedniego posiedzenia Zarząd Powiatu wyraził zgodę na uruchomienie w ZSM kwalifikacyjnych kursów zawodowych.

Ad.8

Wobec wyczerpania porządku obrad Starosta zamknął posiedzenie.

Protokół sporządziła:

Daria Kordylak

Podpisy członków Zarządu Powiatu:

Przewodniczący Zarządu	Jarosław Józef Kołtuniak
Z-ca Przewodniczącego Zarządu	Grzegorz Piasecki ----------
Członek Zarządu	Włodzimierz Jacek Gorzycki
Członek Zarządu	Jan Nocoń
Członek Zarządu	Paweł Koziński